

الرقم:  
التاريخ:  
الموضوع:



## تقييم المخاطر (٢)

### لجمعية التنمية الأسرية بمحافظة رفاه





الرقم:  
التاريخ:  
الموضوع:

جمعية التنمية الأسرية  
بمحافظة رفحاء  
تقييم المخاطر:

مصفوفة معدل المخاطر					
الشدة (مدى التأثير)					الاحتمال
كارثية (٥)	كبير (٤)	متوسطة (٣)	صغرى (٢)	غير ملموسة (١)	
٥	٤	٣	٢	١	ضعيف جداً (١)
١٠	٨	٦	٤	٢	ضعيف (٢)
١٥	١٢	٩	٧	٣	متوسط (٣)
٢٠	١٦	١٢	٨	٤	كبير (٤)
٢٥	٢٠	١٥	١٠	٥	كبير جداً (٥)

مفاتيح معدل المخاطر			
عالية للغاية بشكل غير مقبول (عدم مواصلة النشاط).	مخاطر بليغة	٢٥-١٥	
عالية بشكل غير مقبول (تعديل النشاط خطط علاجية).	مخاطر كبير	١٢-٨	
مقبولة لكن يجب إدارتها بحيث تبقى في أدنى مستوى عمل.	مخاطر متوسطة	٦-٤	
مقبولة دون الحاجة لاتخاذ إجراء ما لم يكن الأجراء تصعيد للمخاطر.	مخاطر ضعيفة	٥-١	

# الرقم: التاريخ: الموضوع:

جمعية التطوير والتنمية للمخاطر:  
بمحافظة رفحاء

نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى الخطر	مدى التأثير	معالجة الخطر	أسلوب التعامل مع الخطر	المسؤول
تشريعات	القيمة المضافة	الأحمر	الأصفر	التعاقد مع شركة كفاءات لتتحمل جزء من رواتب الموظفين السعوديين.	تجنب	لجنة إدارة المخاطر
تشريعات	مستويات الإنفاق الحكومي على الجمعيات الخيرية	الأحمر	الأصفر	تأجير الوقف لتفطية 10% من ميزانية الجمعية.	تقليل	لجنة إدارة المخاطر
تشريعات	لوائح وقوانين جمع التبرعات الإلكترونية للجمعيات	الأحمر	الأصفر	إنشاء منصات الكترونية للتبرع لصغار المتربيين	القبول	لجنة إدارة المخاطر
الاقتصادية	الوضع الاقتصادي في الجمعية	الأصفر	الأصفر	شراء وقف لتفطية 10% من ميزانية الجمعية	تجنب	لجنة وقف الجمعية
الاقتصادية	سياسة الدعم من المانحين	الأصفر	الأصفر	تصميم مواذيق المشاريع وفق معايير المؤسسات المانحة- دراسة الاحتياجات المجتمعية تحسين آليات وطرق التواصل مع المانحين - ارسال تقارير الشفافية والحكومة والتقارير الشهرية الدورية للمانحين	تجنب التقليل	المدير التنفيذي
الاقتصادية	انخفاض الإيرادات الوقافية	الأصفر	الأصفر	تنوع أوعية الوقف - إسناد إدارة الوقف لمؤسسات تسويفية	تجنب	لجنة وقف الجمعية
الاجتماعي	بناء التركيبة السكانية والتعداد السكاني	الأصفر	الأصفر	شراكة استراتيجية تكاملية مع القطاعات والجمعيات التنموية	تجنب	لجنة إدارة المخاطر
الاجتماعي	التغيرات في أنماط الحياة والتوجهات الاجتماعية	الأصفر	الأصفر	تطوير البرامج والمشاريع - دراسات استطلاعية لنمط المعيشة - ابحاث ودراسات تساهم في علاج نمط سلوكيات الاستقرار الأسري	التقليل	اللجنة الاجتماعية

**القسم:**  
**التاريخ:**  
**الموضوع:**

نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى الخطر	مدى التأثير	معالجة الخطر	أسلوب التعامل مع الخطر	المسؤول
التكنولوجي	سرعة النقل التكنولوجي	أحمر	أصفر	تصميم برنامج إدارة المهام إدارة الخدمات وتسهيل التواصل - والعمليات (البوابة الالكترونية)	تجنب التقليل	منسق العلاقات العامة
البيئة	العوامل البيئية للمناخ العام	أصفر	أصفر	-تهيئة منافذ التهوية - مداخل ومخارج الطوارئ -نقطة التجمع للطوارئ	التجنب	لجنة إدارة المخاطر
التشغيلية	تفرغ المدير التنفيذي	أصفر	أصفر	تكليف مدير تنفيذي متفرغ	تقليل	المدير التنفيذي
التشغيلية	ندرة وعزوف الكوادر البشرية (الكفاءات)	أصفر	أصفر	العمل على استقطاب الكفاءات وإيجاد حواجز تشجيعية لهم	تقليل	المدير التنفيذي
التشغيلية	ضعف ثقافة العاملين	أصفر	أصفر	التأهيل والتطوير المستمران لهم.	تقليل	اللجنة التنفيذية
القانوني	قوانين سوق العمل المتعلقة بالسعودة	أصفر	أصفر	توظيف كوادر سعودية	التجنب	المدير التنفيذي
القانوني	قانون التوظيف	أصفر	أصفر	إيقاف توظيف غير السعوديين	تقليل	المدير التنفيذي

## نموذج تحديد مخاطر تمويل الإرهاب

المسؤول عن الإجراء	الإجراءات الوقائية	الإجراءات المناسبة	الأخطار المتوقعة	م
المدير التنفيذي	التحقق من إثبات المستفيدين	اتخاذ الإجراءات المعتمدة لذلك	أن يتقدم لطلب الدعم من الجمعية أحد المشتبهين في الإرهاب	١
لجنة التوظيف	رفع البيانات لجهة الاختصاص	اتخاذ الإجراءات المعتمدة لذلك	التحقق من هوية المتقدمين بوظائف الجمعية	٢
منسق العلاقات العامة	الإبلاغ فوراً للجهات الرسمية	اتخاذ الإجراءات المعتمدة لذلك	الاشتباه في الحسابات الوهمية في وسائل التواصل العامة	٣

الإجراءات المتبعة في حالة الاشتباه في أن الأموال أو بعضها لها علاقتها بعمليات تمويل الإرهاب:

- ١-إبلاغ الإدارة العامة للتحريات المالية فوراً وبشكل مباشر عن العملية المشتبه بها، وتزويدها بتقرير مفصل يتضمن جميع البيانات والمعلومات المتوفرة لديها عن تلك العملية والأطراف ذات الصلة.
- ٢-الاستجابة لكل ما تطلبه الإدارة العامة للتحريات المالية من معلومات إضافية.
- ٣-يحظر على الجمعية وأي من مدیريها أو أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء إدارتها التنفيذية أو العاملين فيها تبیه العميل أو أي شخص آخر بأن تقريراً بموجب النظام أو معلومات متعلقة بذلك قد قدمت أو سوف تقدم إلى الإدارة العامة للتحريات المالية أو أن تحقيقاً جنائياً جار أو قد أجري، ولا يشمل ذلك عمليات الإفصاح أو الاتصال بين المديرين والعاملين أو عمليات الاتصال مع المحامين أو السلطات المختصة.
- ٤-لا يترتب على الجمعية وأي من مدیريها أو أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء إدارتها التنفيذية أو العاملين فيها، أي مسؤولية تجاه المبلغ عنه عند إبلاغ الإدارة العامة للتحريات المالية أو تقديم معلومات لها بحسن نية.

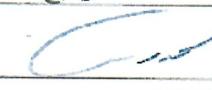
## نموذج تحديد مخاطر غسل الأموال

المؤشرات المترتبة على الأخطار المتوقعة / مؤشرات لعمليات غسل الأموال	الأخطار المتوقعة / مؤشرات لعمليات غسل الأموال	الإجراءات المناسبة	الإجراءات الوقائية	المسؤول عن الإجراء	م
تحويل مبالغ كبيرة مجهولة المصدر لحسابات الجمعية	تحويل مبالغ كبيرة مجهولة المصدر لحسابات البنوكية للجمعية بشكل دوري	اتخاذ الإجراءات المعتمدة لذلك	متابعة الحسابات البنوكية للجمعية بشكل دوري	المحاسب	١
الإبلاغ عن أي أموال قد ترد من خارج المملكة	اتخاذ الإجراءات المعتمدة لذلك	لا يسمح باستقبال الأموال إلا من داخل المملكة	لا يسمح باستقبال الأموال إلا من داخل المملكة	المحاسب	٢
البرامج والمشاريع الوهمية	اتخاذ الإجراءات المعتمدة لذلك	الإبلاغ للجهات الرسمية	الإبلاغ للجهات الرسمية	المحاسب	٣

**الإجراءات المتبعة في حالة الاشتباه في أن الأموال أو بعضها لها علاقتها بعمليات غسل الأموال:**

- ١-إبلاغ الإدارة العامة للتحريات المالية فوراً وبشكل مباشر عن العملية المشتبه بها، وتزويدها بتقرير مفصل يتضمن جميع البيانات والمعلومات المتوفرة لديها عن تلك العملية والأطراف ذات الصلة.
- ٢-الاستجابة لكل ما تطلبه الإدارة العامة للتحريات المالية من معلومات إضافية.
- ٣-يحظر على الجمعية وأي من مدیريها أو أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء إدارتها التنفيذية أو العاملين فيها تبییه العميل أو أي شخص آخر بأن تقريراً بموجب النظام أو معلومات متعلقة بذلك قد قدمت أو سوف تقدم إلى الإدارة العامة للتحريات المالية أو أن تحقيقاً جنائياً جار أو قد أجري، ولا يشمل ذلك عمليات الإفصاح أو الاتصال بين المديرين والعاملين أو عمليات الاتصال مع المحامين أو السلطات المختصة.
- ٤-لا يترتب على الجمعية وأي من مدیريها أو أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء إدارتها التنفيذية أو العاملين فيها، أي مسؤولية تجاه المبلغ عنه عند إبلاغ الإدارة العامة للتحريات المالية أو تقديم معلومات لها بحسن نية.

• أعضاء مجلس الإدارة :

الاسم	التوقيع
١- مياح بن عقيل الشمري	
٢- فوزي بن خليف الشمري	
٣- سعد بن دبیجان الشمري	
٤- د. عط الله بن جضعان العزي	
٥- رضى بن مضحي الشمري	